

# GOVERNANCE MEETING Z HOLAKRACJI BEZ HOLAKRACJI

1. Check-in
2. Organizacja
3. Lista napięć (1-3 słowa) -> agenda
4. INTEGRACYJNY PROCES DECYZYJNY



## a. Jedna propozycja

- wypowiada się pomysłodawca/czyni

## b. Runda pytań wyjaśniających

- zadajemy pytania pojedynczo (nie wyrażamy opinii)
- pomysłodawca odpowiada

## c. Runda reakcji

- pojedynczo ustosunkowujemy się do propozycji
- nikt nie odpowiada

## d. Poprawki

- pomysłodawca/czyni uwzględnia b. i c. w swojej propozycji
- nie dyskutujemy

## e. Runda sprzeciwów

- zgłaszane, testowane, przyjmowane lub odrzucane
- nie dyskutujemy

## f. Integracja (jeśli konieczna)

- przeformułowanie propozycji tak, by nie wzbudzała sprzeciwów
- sprzeciwy pojedynczo

5. Zamknięcie (refleksje bez dyskusji)

“Sprzeciw” = nowe napięcie

*Czy ta propozycja spowolni pracę lub uwsteczni dotychczasowe działania tej grupy?*

**TEST:** Sprzeciw uznajemy za ważny, jeśli omawiana propozycja:

1. powoduje, że oczekiwania, czy odpowiedzialność przestają być jasne (powstaje nowe napięcie) i...
2. takie napięcie jak dotąd nie istniało i...
3. wyłania się z aktualnie znanej sytuacji (nie z “przewidywanych konsekwencji”).

